



***Středisko volného času Krnov,
příspěvková organizace***

KONCEPCE ROZVOJE SVČ KRNOV 2024-2030

18. 3. 2024

Veronika Kozlíková





Středisko volného času Krnov je školské zařízení nabízející **zájmové neformální vzdělávání**, v Krnově s velkou tradicí, již **od roku 1950**.

Doba, ve které žijeme, se neustále mění a vyvíjí, a proto **považuji Konceptci rozvoje** Střediska volného času Krnov (dále jen SVČ) **za velmi důležitou součást kvalitního fungování organizace**.

Je založena na vzájemném **prolnutí našich záměrů s dokumenty MŠMT**, Strategií vzdělávací politiky ČR do roku 2030 a s **Koncepcemi a Strategiemi města Krnova**.





Hlavním cílem fungování SVČ je **smysluplné naplňování volného času**, tzn. **motivovat a podporovat účastníky** zájmového vzdělávání **k rozvoji osobnosti, k získání klíčových a odborných kompetencí** pro aktivní občanský, osobní a profesní život.

Vytvářet **kvalitní podmínky a prostředí** a učit návštěvníky SVČ **chápat a vnímat volný čas** jako velmi **důležitou veličinu jejich životů**. **Rozvíjet** u účastníků **vztah ke zdravému životnímu stylu, k seberozvoji, k psychohygieně** a zároveň na ně pozitivně **působit v oblasti prevence**.

SVČ nabízí zájmové vzdělávání všem věkovým kategoriím, od dětí v batolecím věku až po seniory, také pedagogickým pracovníkům, trenérům sportovních klubů a dalším fyzickým osobám.

SVČ je významnou **součástí edukativního, kulturního a sportovního života** v Krnově a neustále pracuje na svém rozvoji v mnoha oblastech.





Technické zázemí SVČ Krnov

Ve spolupráci se zřizovatelem – městem Krnov intenzivně řešíme a budeme řešit důležité opravy budovy původního **Střeleckého domu**, kulturní památky.

V letošním roce **probíhá zpracování projektové dokumentace** celé budovy, což je velmi důležitý počín pro další pokračování.

Byť se naše budova jeví jako velká, trpíme nedostatkem prostor pro naši každodenní činnost.

Dlouhodobě jsme se aktivně podíleli na vizi celkové **renovace zahrady**, kde došlo vzhledem k ekonomické situaci k posunu termínu realizace.

Souběžně s renovací zahrady jsme řešili **změnu provozovny občerstvení**, tj. její kultivaci.





Cíle:

- ✓ **V kooperaci s městem Krnov aktivně řešit opravy budovy** (zatékání, vlhké stěny, fasáda, ad.), renovaci zahrady a kultivaci provozovny zahradního občerstvení.
- ✓ **Využít současný byt správce pro zřízení prostor pro činnost SVČ** (např. školící středisko, prostory pro zasedání MPDM).
- ✓ **Realizovat celkovou obnovu kuchyně**, dle současných trendů a požadavků pro naše aktivity (ZÚ, akce).
- ✓ **Pokračovat v úpravě vnitrobloku** (etapa II.) pro využití k našim aktivitám.
- ✓ **Vybudovat na dopravním hřišti semaforey** a zatraktivnit a obohatit výuku dopravní výchovy.





Spolupráce s organizacemi

SVČ účelně a **profesionálně spolupracuje se školskými zařízeními**, s **mnoha** neziskovými a dalšími **organizacemi** a fyzickými osobami, aktivně **spolupracuje se zřizovatelem** a výrazně se podílí na akcích města Krnova.

Cíle:

- ✓ **Nadále rozvíjet a prohlubovat profesionální spolupráci a získávat další kontakty** pro naši činnost.
- ✓ **Pokračovat v úspěšné mezinárodní spolupráci a v jejím rozvoji.**
- ✓ V rámci komunitních setkávání více **zapojit rodiče našich dětí do dění SVČ**, včetně možnosti **společného plánování** některých aktivit.



Zájmové vzdělávání

SVČ neustále **rozšiřuje nabídku zájmového vzdělávání** v mnoha oblastech a pružně reaguje na nové trendy v zájmovém vzdělávání.

Dbá na hlavní priority zájmového vzdělávání, na kvalitní vedení ZÚ a všech činností organizace, na implementaci nových vzdělávacích procesů ad.

Pravidelné zájmové vzdělávání

V pravidelné zájmové činnosti pracuje **průměrně 97 zájmových útvarů** různého zaměření. V ZÚ se věnujeme něco málo přes tisíc klientům.

Cíle:

- ✓ **Nadále pracovat na rozšíření nabídky polytechnických oborů** a upevňovat a rozvíjet stávající polytechnické ZÚ.
- ✓ **Obohatit nabídku** ZÚ sportovního charakteru pro hochy od 3 do 6 let.
- ✓ Pravidelně **inovovat** nabídku ZÚ.
- ✓ **Zařadit pravidelnou roční evaluaci SVČ ze strany klientů** v oblasti ZÚ a přijímat účinná opatření k dalšímu zlepšování fungování.



- 
- ✓ Vyhledávat a podporovat talentované děti a žáky.
 - ✓ Podporovat rozvoj jazykové a čtenářské gramotnosti.

Reprezentace města a úspěchy ZÚ

Členové našich ZÚ úspěšně a pravidelně **reprezentují město Krnov** na tanečních regionálních, krajských, celorepublikových i světových soutěžích a přehlídkách, na turnajích a na závodech v různých sport. odvětvích.

Cíle:

- ✓ **Podporovat účastníky ze ZÚ v úspěšné reprezentaci.**
- ✓ **Zabezpečovat co nejlepší možné podmínky pro reprezentaci.**





Příležitostné zájmové vzdělávání

V oblasti příležitostného zájmového vzdělávání **rozvíjíme a zkvalitňujeme tradiční aktivity** a také **rozšiřujeme činnost o novou nabídku** pro klienty všech věkových kategorií.

Cíle:

- ✓ Profesionalizovat a zdokonalovat příležitostné zájmové vzdělávání dle nových trendů.
- ✓ Zaměřit se na technické vzdělávání od tradičních řemesel po moderní technologie.
- ✓ Nadále se zaměřovat na prohlubování soudržnosti rodiny.
- ✓ Podporovat rozvoj kompetencí našich klientů a vztah k aktivnímu životu.





Prázdninová činnost

V oblasti prázdninové činnosti **úspěšně připravujeme širokou nabídku** Letních příměstských a pobytových táborů, odborných soustředění a víkendových akcí různého typu.

Cíle:

- ✓ **Zkvalitňovat neustále nabídku letní činnosti.**
- ✓ **Obohacovat nabídku našich aktivit o víkendové akce.**



Další formy zájmového vzdělávání

SVČ pravidelně organizuje **vzdělávání pro dospělé**, realizuje **besedy a programy, spontánní aktivity, zajišťuje výuku dopravní výchovy a okresní soutěže MŠMT**.

Cíle:

- ✓ **Akreditovat jeden vzdělávací program, rozvíjet metodickou a vzdělávací činnost** pro ostatní pedagogické pracovníky.
- ✓ **Pokračovat ve kvalitní výuce dopravní výchovy a rozvíjet aktivity** na dopravním hřišti.
- ✓ **Zabezpečovat nadále profesionální organizaci soutěží MŠMT** (okresní kola).



Materiálně technické vybavení organizace

Pro zkvalitnění a vyšší efektivitu naší práce jsme pořídili **vybavení do učeben**, mobiliář na venkovní akce, zakoupili jsme nový automobil Ford Transit, výrazně jsme **obohatili repertoár** našich **učebních pomůcek**.

Cíle:

- ✓ **Pokračovat v trendu rozšiřování vybavení SVČ** v souladu s plánovanou zájmovou činností.
- ✓ **Zakoupit 3D tiskárnu Sharp a venkovní hry pro dospělé.**
- ✓ **Rozšířit vybavení pro zimní pobyty** na horách a pro lyžařské kurzy.
- ✓ **Obměnit nábytek** v kanceláři na pobočce Žižkova ad.
- ✓ **Pořídit zánovní osobní automobil.**



Personální oblast SVČ

V naší organizace neustále rozvíjíme **týmovou spolupráci**, umění komunikovat a operativně řešit nenadále vzniklé situace. Dbáme na **vytváření kulturního prostředí**, na společné **definování hodnot** a **vizí** našeho zařízení.

Interní pedagogové a pracovníci THP

Dbáme na **rozvoj odborné způsobilosti** všech zaměstnanců prostřednictvím DVPP a seminářů, také však pravidelným organizováním teambuildingových akcí a interních seminářů.

Cíle:

- ✓ **Pokračovat ve vzdělávání pedagogických a THP pracovníků dle specifik jejich práce.**
- ✓ **Zaměřit se a rozvíjet hodnocení, zpětnou vazbu a její pravidelné využívání.**
- ✓ **Nadále rozšiřovat výměnu zkušeností v rámci dobré praxe jak interně, tak s dalšími organizacemi.**





Externí pracovníci

Z externistů **vychováváme odborníky** a neustále hledáme nové pracovníky pro rozvoj volnočasové nabídky.

SVČ využívá potenciál studentů z praxí a vytváří **dobrovolnický tým** na pomoc při organizování příležitostného zájmového vzdělávání.

Cíle:

- ✓ **Nadále pokračovat v rozvoji a podpoře vzdělávání externích pracovníků** (kvalifikační kurzy pro pedagogy, odborné vzdělávání ad.).
- ✓ **Zvyšovat a zlepšovat finančního ohodnocení externích pracovníků a motivaci s námi spolupracovat.**



Ekonomická oblast SVČ

Změna financování Středisek volného času od 1. 1. 2023 je druhou zásadní změnou v průběhu 9 let. Trend MŠMT má podobu **neustále se snižujících normativních rozpisů**, úvazků a finančních prostředků.

S novým financováním jsme se vypořádali v roce 2023 úspěšně, díky naší schopnosti získávat finanční prostředky z hlavní a vedlejší činnosti.

Budeme-li však chtít udržet množství a rozsah našich aktivit, je vysoce pravděpodobné, že budeme **potřebovat větší podporu zřizovatele**.

SVČ s přidělenými finančními prostředky nakládá **účelně, efektivně a hospodárně** v souladu se zákonnými normami.

Město Krnov přispívá a provoz i na vybavení, což je pro rozvoj a fungování organizace velmi důležité.

Daří se nám získávat finanční prostředky na podporu našich aktivit (granty) a cíleně rozvíjíme strategii nabídky našich aktivit a služeb.

Cíle:

- ✓ **Pokračovat v rozvoji kvalitní nabídky aktivit a služeb.**
- ✓ **Pravidelně provádět ekonomickou analýzu a hodnocení.**





Projekty

Naše organizace aktivně **využívá finanční prostředky z projektů Šablony II, Šablony JAK, Erasmus+, MŠMT, Nadace ČEZ, MSK ad.**

Cíle:

- ✓ **Využívat mimorozpočtových zdrojů**, tj. financování z projektů EU, MŠMT a IROP.
- ✓ **Zachovat co nejprístupnější výši příspěvků za zájmové vzdělávání SVČ** tak, aby nebyla účast limitovaná sociálními možnostmi klientů.



Řízení organizace

Kvalitní **klima SVČ, kultura organizace a mezilidské vztahy** jsou důležitou složkou strategie vedení. Nezbytnou součástí tvorby zdravého klima je vysoká profesionalita, loajalita k organizaci, zájem klima vytvářet, také však důvěra a otevřenost jak v zařízení samotném, tak ve vztahu k vnějšímu prostředí. Významnou součástí fungování je kvalitní **strategie PR**.

Kvalitní řízení organizace dokladují **kladná hodnocení** kontrolních orgánů.

Cíle:

- ✓ Plynule **navázat na efektivní řízení SVČ**.
- ✓ **Rozvíjet a pravidelně aktualizovat kontrolní systém**.
- ✓ Budovat a **prohlubovat kulturu organizace**.
- ✓ Podporovat vzdělávání všech zaměstnanců (interních a externích).
- ✓ **Prohlubovat vzájemnou komunikaci se zaměstnanci, klienty, rodiči, se zřizovatelem**.
- ✓ **Inovovat dokumenty SVČ** na základě změn právních norem a potřeb zařízení.
- ✓ **Nadále rozvíjet PR a jeho strategii** a 1x ročně vydat informační bulletin o činnosti SVČ.



Závěr

Přeji našemu zařízení, **ať se nadále vyvíjí a rozvíjí**, a ať jsou v něm **spokojeni a mají příležitost realizovat se všichni zaměstnanci, spolupracovníci** a samozřejmě **především klienti**.

Koncepce rozvoje Střediska volného času je živý dokument a pevně věřím, že bude sloužit **k dalšímu rozvoji zájmového vzdělávání**, v kultivovaném a příjemném prostředí bývalého Střeleckého domu a jeho okolí.



